

はじめに

「会社、お店を大きくしていきたい！
 ずっと安定させていきたい！」
 「そのためには経営を向上させていかないと……」
 「でも、経営向上と言っても、
 何をどうすればいいのかわからない……
 毎日沢山の業務で忙しいし……」

“経営向上”は必要だけれど、漠然とした言葉が頭に浮かぶだけで、一体何から手をつければよいのかわからないと悩む経営者の方も多いのではないでしょうか。自身が種々の業務をこなさなければならない小規模企業の経営者の方であればなおさら、日々の業務に追われ、じっくり考える余裕さえ持てないのが実情かと思えます。

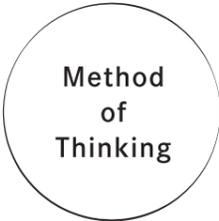
そこで、県内で同じく奮闘されている経営者の方から、経営向上を目指すきっかけとなった「分岐点」を取材し、その経営判断のポイントを「経営に役立つ5つの考え方」としてまとめました。ご自分の会社やお店にあてはめて、経営向上に取り組んでいただけるよう、ワークシートも設けています。

小規模事業者の方はもとより、小規模事業者の方を最前線で支援されている支援機関や金融機関の方にも本冊子をご活用いただき、小規模事業者の皆さんにとって、日々の悩み解決のヒントとなり、今後の新しい取組へのきっかけとなれば幸いです。



私の分岐点

合同会社ヴァレイ	P 3
株式会社ティーファーム井ノ倉	P 5
株式会社大仏プリン	P 7
株式会社鞆工房山本	P 9
株式会社呉竹	P 11
TSUJIMURA & Cafe Kiton	P 13
エイ.アンド.エス.システム株式会社	P 15
ダイワ産業株式会社	P 17
株式会社中川政七商店	P 19



経営に役立つ5つの考え方

01 「外と内を確認する環境分析」	P 21
<small>Try work</small> 環境分析ワークシート		
02 「顧客・競合・自社の関係性を知る」	P 23
<small>Try work</small> 顧客・競合・自社の関係性ワークシート		
03 「4つの成長戦略から自社の方向性を決める」	P 25
04 「『やる気』と『スキル』の見極め」	P 26
05 「どんぶり勘定からの脱却」	P 27
<small>Try work</small> 売上と利益のTOP5ランキング表ワークシート		
<small>Try work</small> 在庫確認ワークシート		